

Audit & Conseil

Lignes de services et expertises
sectorielles

Mars 2020



Acteur de référence de l'audit et du conseil

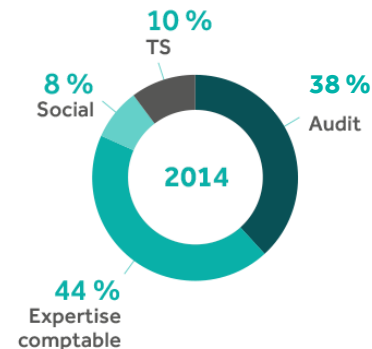
Un cabinet en croissance avec une large palette de services

2014

€
11,5m€
Honoraires


12
Associés


95
Professionnels

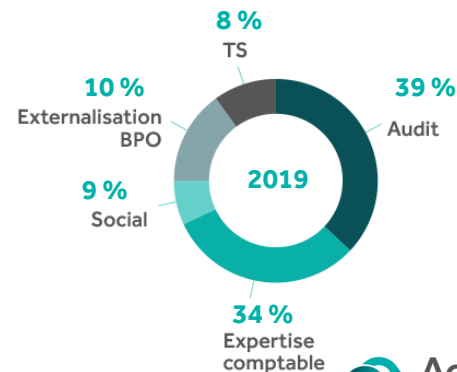


2019

€
29m€
Honoraires


21
Associés


230
Professionnels





Qui sommes-nous ?

Des experts du chiffre au service des ETI et PME avec une dimension internationale.

Aca Nexia, acteur de l'audit et du conseil, apporte des solutions pertinentes à ses clients dans les domaines comptables et financiers et les accompagne pour les mettre en œuvre.

Aca Nexia regroupe 230 professionnels dont 21 associés, au service de près de 1 500 clients, ETI et PME, en audit, expertise comptable, transactions services, conseil et gestion sociale.

Nos équipes ont acquis une solide expérience à l'international et accompagnent leurs clients, avec les membres du réseau Nexia, dans la plupart des pays sur les 5 continents.

Notre ambition

Etre reconnu comme un acteur de référence sur le marché français.

Nous avons pour ambition d'être reconnu par les ETI et PME comme un acteur de référence pour les activités d'audit et de conseil, dans les domaines comptables et financiers.

Cette ambition passe par la préservation de notre indépendance, caractérisée par la maîtrise totale du capital par les associés et par la mise en œuvre d'une stratégie de croissance maîtrisée. Le réseau Nexia est composé de membres indépendants sans lien capitalistique.

Au service de cette ambition, les équipes d'Aca Nexia se veulent toujours plus créatrices de solutions au bénéfice de leurs clients.

Nos valeurs

Esprit d'équipe

Implication, écoute, respect mutuel.

Confiance

Transparence, loyauté, intégrité.

Valeur ajoutée

Expertise, pragmatisme, capitalisation et transmission de l'expérience.

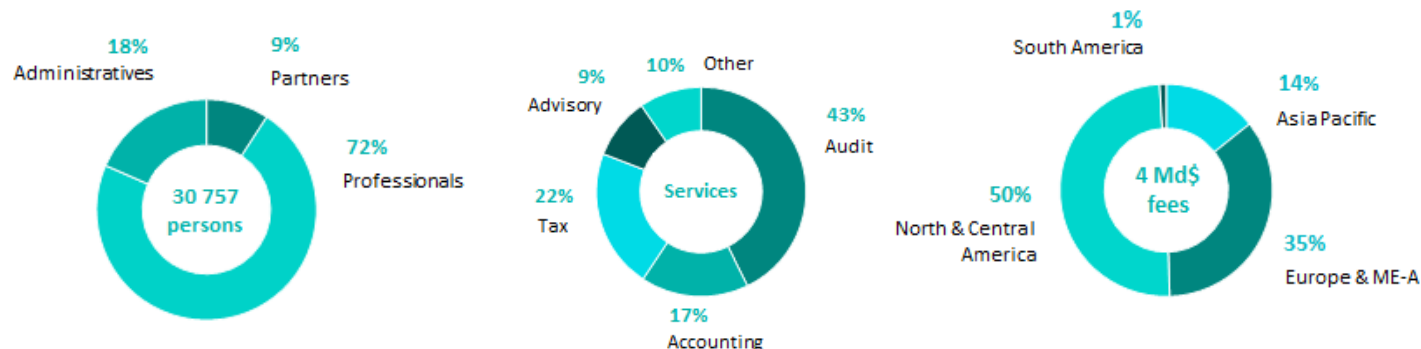
Nos domaines d'expertise



Au service de vos ambitions internationales

9^e réseau mondial

- 4Md\$ en 2018
- 32.565 professionnels
- + 120 pays



Des membres de grande réputation sur les principales places financières

Amérique du nord : 1,8 Md\$ (9^e réseau)

- **CliftonLarsonAllen (CLA)** - 8^{ème} aux USA
1 000 m\$, 6100 personnes, 120 bureaux
- **CohnReznick** - 12^{ème} aux USA
650m\$, 2700 personnes, 26 bureaux

Europe : 1,2 Md\$ (7^e réseau)

- **Smith & Williamson** - 8^{ème} au Royaume-Uni
250 m€, 1600 personnes, 13 bureaux
- **Ebner Stolz** - 7^{ème} en Allemagne
160 m€, 1 100 personnes, 14 bureaux

Asie Pacifique : 0,5 Md\$ (12^e réseau)

- **Nexia China** - 15^{ème}
50m\$, 1 546 personnes, 23 bureaux
- **Nexia TS Public** - 9^{ème} à Singapore
250 personnes, 4 bureaux

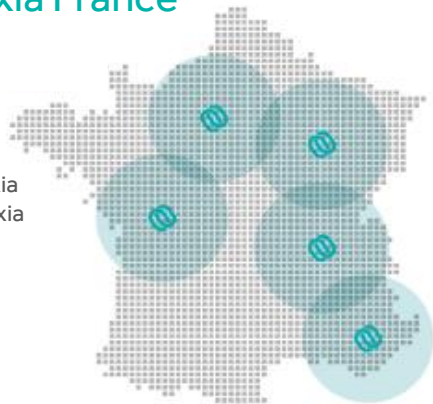
Nexia France

Qu'est-ce que Nexia France ? Nexia France est une société qui donne accès à ses membres au réseau international Nexia et assure la coordination de sa représentation en France.

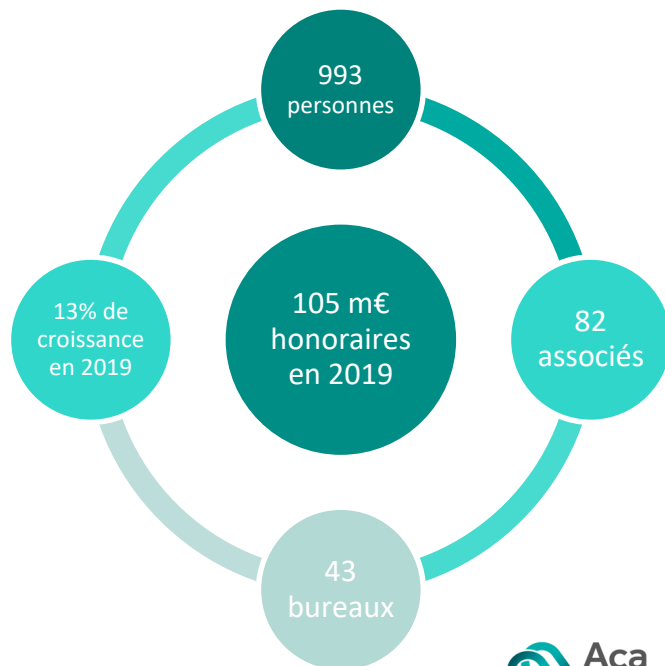
Quel bénéfice pour les clients Aca Nexia ? L'accès à un panel d'experts, à une richesse de ressources et à une diversité d'implantations géographiques uniques dans le contexte d'un cabinet à taille humaine.

5 cabinets membres de Nexia France

Aca Nexia
Eca Nexia
Groupe Y Nexia
Novances Nexia
Sefico Nexia



Les 5 cabinets sont membres d'ATH et appliquent les mêmes standards de travail et de qualité, ce qui leur permet de collaborer ensemble sans difficulté.



Lignes de services

Audit

- Audit légal
- Apports fusion
- Audit RSE

Conseil

- Transaction services
- Conseil opérationnel
- Risk Management

Expertise comptable

- Comptabilité et comptes annuels
- Foreign Desk
- Consolidation
- Paie et gestion sociale

Audit

De l'assurance sur vos comptes

Pour Aca Nexia, l'audit est une mission qui va au-delà de l'obligation légale portant sur les comptes. Elle est fondée sur une parfaite connaissance de l'entreprise et son environnement et permet d'apporter de la valeur ajoutée pour l'optimisation des processus et la qualité de l'information financière.

La bonne pratique de l'audit nécessite une excellente maîtrise de différentes compétences mises en œuvre simultanément.

Références

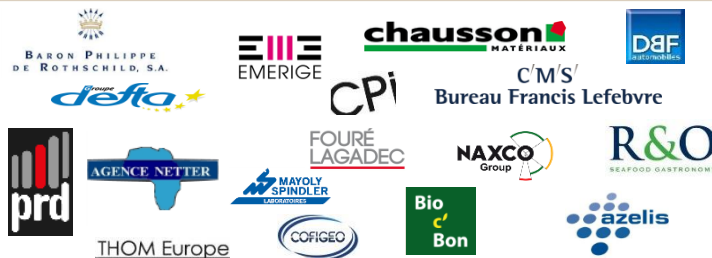
Groupes cotés
français



Sociétés à statut
Banque Assurance



Groupes à capitaux
privés parmi les
leaders de leur
segment d'activité



Clients

- 460 clients pour 900 mandats de commissaire aux comptes.
- 14 sociétés cotées et EIP.

Equipe dédiée

- 9 associés.
- 70 managers et auditeurs.

Compétences clés

- Sociétés cotées et IFRS.
- Audit IT.
- Spécialistes : social, juridique, fiscal.
- RSE : Accrédité par le COFRAC sous le numéro n° N°3-1100 (portée disponible sur cofrac.fr).
- Nexia International.



Apports fusions

Acteur des restructurations

Les associés d'Aca Nexia qui interviennent en Apports Fusions maîtrisent les concepts et les méthodologies mis en œuvre en matière de réorganisation juridique des groupes et plus spécifiquement d'évaluation.

Conseil

- Evaluation des apports, branche et entités.
- Simulation des parités.
- Simulation comptable et financière des impacts sur les capitaux propres et les comptes.

Missions légales

- Commissaire aux apports.
- Commissaire à la fusion et à la scission.

Références



Compétences clés

- Associés spécialisés.
- Evaluation.
- Mission légales.
- Département juridique spécialisé.

Nos engagements

- Respect du calendrier.
- Démarche structurée.
- Coordination avec les équipes et conseils.



Audit RSE

Votre DPEF est-elle conforme à la Directive Européenne ?

Conformité et image

Une obligation mais également une opportunité de communiquer sur vos politiques, vos actions et vos progrès en matière de RSE et de véhiculer ainsi une image d'entreprise socialement responsable.

Mission

- Analyse de l'organisation et du modèle d'affaires
- Revue la méthodologie d'identification des risques RSE significatifs
- Revue des actions présentées et indicateurs clés pour mesurer la performance RSE
- Revue des processus de collecte des informations RSE et conduite de tests
- Vérification de la conformité de la DPEF aux dispositions légales (art. R225-105 du Code de commerce)
- Rapport de constats et recommandations

Références



OTI depuis 2015

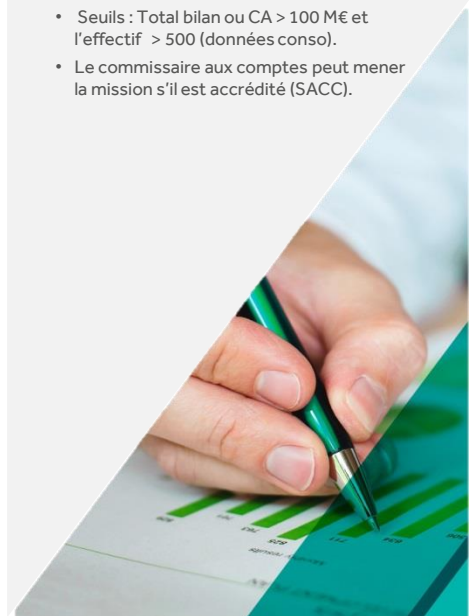
- Accréditation n° 3-1100, portée disponible sur le site www.cofrac.fr.

Equipe dédiée pluridisciplinaire

- 7 personnes.
- 3 associés.
- Consultant ingénieur et juristes spécialisés.

Avis de l'OTI sur la DPEF : une obligation

- Entités concernées : SA et SCA cotées ou non cotées, SE, SNC, mutuelles, coopératives, établissements financiers.
- Seuils : Total bilan ou CA > 100 M€ et l'effectif > 500 (données conso).
- Le commissaire aux comptes peut mener la mission s'il est accrédité (SACC).



Transactions Services

Des solutions appropriées à vos enjeux

L'équipe participe à plus d'une centaine d'opérations par an pour le compte de fonds d'investissement et de groupes industriels sur des tailles et des secteurs d'activité variés.

Le souci de l'efficacité, la mise en œuvre d'une démarche analytique, la démonstration d'un réel pragmatisme et la compréhension des marchés et des modèles économiques structurent notre relation avec nos clients et l'organisation de nos missions.

Références

Fonds d'investissement



Corporate

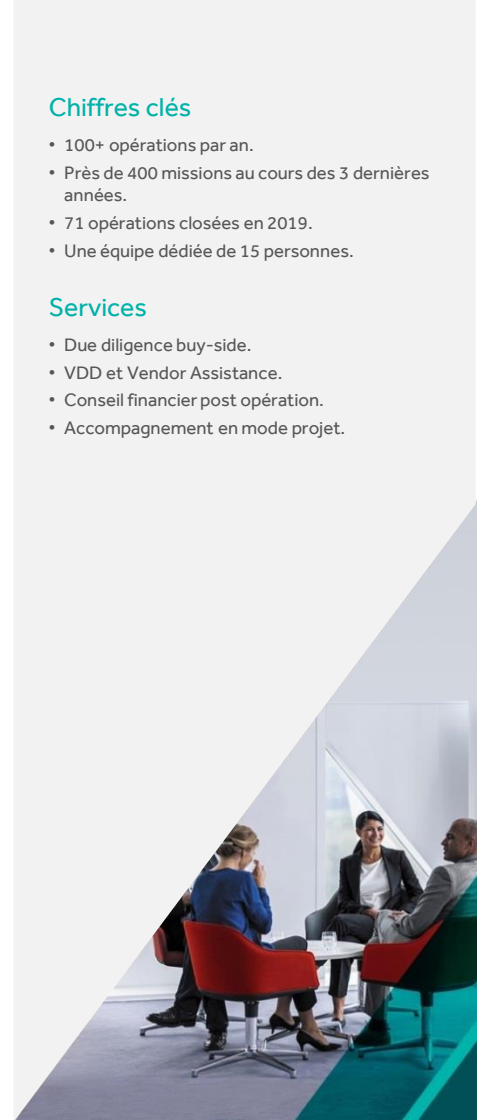


Chiffres clés

- 100+ opérations par an.
- Près de 400 missions au cours des 3 dernières années.
- 71 opérations closes en 2019.
- Une équipe dédiée de 15 personnes.

Services

- Due diligence buy-side.
- VDD et Vendor Assistance.
- Conseil financier post opération.
- Accompagnement en mode projet.



Conseil Opérationnel

Optimiser la fonction finance

Aca Nexia conseille et accompagne les entreprises et leurs directions financières pour qu'en toute circonstance la direction générale dispose des informations historiques et prévisionnelles dont elle a besoin pour le pilotage général de l'entreprise et pour des projets et opérations spécifiques.

Vos objectifs

- Accroître la productivité des services comptables et la qualité des comptes
- Apporter de l'information financière rapide et adaptée
- Consolider les résultats

Nos réponses

- Digitaliser les processus, organiser les flux d'information, mettre en œuvre les outils adaptés, instaurer les démarches de contrôles ad 'hoc
- Construire les reporting, mettre en avant les indicateurs pertinents, développer la communication financière
- Mettre en place des démarches homogènes de consolidation légale et production des reporting consolidés

Références



Points clé de l'intervention

- Conception d'outils adaptés.
- Monitorat des équipes.
- Transfert de compétences.
- Cohérence entre systèmes d'informations.
- Bouclage permanent trésorerie – résultat.
- Coordination avec les autres conseils.

Contextes possibles

- Pilotage de la croissance.
- Levée de fonds.
- Renégociation de dettes financières.
- Prévention de difficultés financières.



Risk management et contrôle interne

Fiabiliser son organisation et optimiser ses processus

Vos besoins et nos réponses spécifiques en 8 situations

1. Mise en place d'une cartographie des risques
2. Diagnostic de la maturité du Risk management/ Contrôle interne
3. Diagnostic et assistance aux projets RGPD et Sapin 2
4. Amélioration continue de la maîtrise des risques
5. Optimiser et fiabiliser des processus opérationnels
6. Evaluation de la maturité de l'organisation d'une acquisition récente
7. Remplacement d'un chef de projet ou renforcer une équipe
8. Mise en place de plans d'actions en situation spécifique/confidentielle

RGPD

Le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD), applicable le 25 mai 2018, poursuit 3 objectifs :

- Renforcer le droit des personnes,
- Responsabiliser les acteurs traitants les données,
- Crédibiliser la régulation grâce à une approche commune au niveau européen.

Sapin 2

Les principaux objectifs du projet sont de « renforcer la transparence des procédures de décisions publiques, mieux prévenir et réprimer plus rapidement et sévèrement la corruption » et « mettre la France au niveau des meilleurs standards internationaux dans le domaine de la transparence, et de la lutte contre la corruption ».

Nos engagements

- Réponses adaptées.
- Bénéfices identifiés.
- Travail en confiance.
- Amélioration continue.

Notre savoir-faire

- Travailler en collaboration avec vos équipes en toute confiance.
- Bénéficier d'expertises : Risk management, Contrôle interne, Systèmes d'information.
- Associer des spécialistes associés à la mission dans les domaines tels que le droit et la fiscalité.



Comptabilité et comptes annuels

Comprendre et piloter la performance

Conseil privilégié et permanent des entreprises

- Support : de la tenue de la comptabilité à l'établissement des comptes annuels.
- Conseil : gestion, fiscalité, organisation et systèmes d'information.
- Valeur ajoutée : engagement et implication des associés.

Partenaires des directions financières

Au service de groupes qui ont des besoins ponctuels d'intervenants confirmés dans les domaines comptables et fiscaux.

- Assurer la continuité de production de l'information comptable et financière et le suivi des obligations.
- Apporter des technicités complémentaires.

Références

AQUALAND

M+INDUSTRY
FRANCE

SIBELCO
FRANCE

JIMMY FAIRLY

SPASS
Gestion et animation d'équipements de loisirs

Reverso

MAMBO

interCloud

SOVINTEX

NOVELLINI

MARQUES AVENUE

CYRUS conseil

AGECO
Agencement
L'AGENCEUR NOUVELLE GÉNÉRATION

MANDARINE
gestion

iBanFirst

DAF
A PARCOUR COMPANY

Figaret
PARIS

soeur



DEPUIS 1898
William SAURIN

f^a Fromont Briens
avocats spécialisés en droit social

Données clés

- +1 000 clients.
- 9 associés.
- Équipe juridique.

Services

- Révision comptable.
- Conseil fiscal.
- Externalisation.

Outsourcing

- Sécurité.
- Respect des délais et réactivité.
- Tableau de bord.



Paie et gestion sociale

L'aide de spécialistes dans un domaine sensible

Aca Nexia s'appuie sur des équipes spécialisées comprenant des juristes qualifiés. Ces intervenants présentent de fortes compétences renouvelées en permanence et combinent maîtrise technique, réactivité et confidentialité.

Gestion sociale déléguée

Déléguer tout ou partie des tâches liées à l'établissement de la paie et aux opérations qui lui sont liées.

Obtenir des conseils personnalisés.

Des échanges sur mesure grâce à l'utilisation d'outils collaboratifs.

Revue sociale

Les spécialistes d'Aca Nexia mènent des revues de votre gestion sociale dans le double but de sécuriser votre organisation et de contrôler les coûts sociaux.

Références



Chiffres clés

- 5 000 bulletins par mois.
- +40 secteurs d'activité.
- 10 personnes spécialisées.
- 2 juristes en droit social.

Gestion sociale

- Embauche.
- Paie et charges sociales.
- Assistance en cas de contrôle.
- Conseils.

Revue sociale

- Temps de travail.
- Contrats de travail.
- Réglementation et convention collective.
- Calcul des charges sociales.
- Contrats de prévoyance.



Foreign Desk

Your French partner

Aca Nexia est l'interlocuteur privilégié de la direction financière de la maison mère étrangère afin de permettre au management local de se concentrer sur l'activité. Aca Nexia participe à la coordination des différents interlocuteurs de vos filiales françaises, auditeurs, conseils, administrations et directions fonctionnelles de votre groupe.

Un package de compliance de vos filiales françaises

Comptabilité et management accounts

- Tenue et établissement des comptes annuels selon les French GAAP.
- Etablissement du reporting et des management accounts selon les local GAAP.

Tax & Social compliance

- Etablissement des déclarations fiscales : TVA, Corporate tax, et les autres impôts.
- Prise en charge de l'ensemble de l'administration sociale : embauche, paie, déclarations sociales périodiques, fin de contrat.
- Assistance en cas de contrôle fiscal et Urssaf.



Données clés

- 100 clients.
- 18 pays.
- 10 personnes.

Compétences clés

- Une équipe dédiée.
- Equipe multi-compétences : paie, comptabilité, compliance fiscale.

Nexia International

- 9^e rang mondial.
- 115 pays.
- 651 bureaux.
- 30 000 personnes.
- dont 2 600 associés.



Consolidation

Partenaire de vos engagements

Nos services en consolidation

- Assistance interne : s'adapter aux besoins de compétence et de volume de travail.
- Externalisation : prendre en charge le processus d'établissement des comptes consolidés.
- Conseil : opérations spécifiques, optimisation de l'organisation, interprétation des normes.

Reporting groupe

- Conception et automatisation des processus avec des consultants systèmes.
- Intégration des prévisions budgétaires avec les données du reporting et les comptes consolidés.

Compétences clés

- Equipe dédiée.
- Expérience des groupes internationaux.
- Maîtrise des principaux logiciels du marché.
- Nexia International.
- IFRS et CRC 99-02.
- Accès aux comptes en mode SaaS.

Externalisation

- Petits groupes.
- Gagner en efficacité.
- Prestation complète.
- Relations avec les auditeurs.

Références



Expertises sectorielles

Asset Management

Associations et fondations

Hôtellerie

Commissaires priseurs

Enseignement privé

Family office

Asset Management

Un acteur référent, une expérience reconnue

De l'audit légal dans plus de 200 OPC

Une équipe expérimentée et réactive s'appuyant sur des solutions informatiques innovantes permettant d'automatiser les contrôles et apporter de la valeur ajoutée.

Des activités d'expertise comptable et de conseil

Nous proposons également des missions d'expertise comptable et de conseil adaptées aux différents acteurs de la chaîne de gestion d'actifs. Pour les fonds du Private Equity : calculs de valeurs liquidatives, établissement des compositions d'actifs net, calculs de ratios, etc.

Nous faire confiance

- Une équipe avec 30 ans d'expérience au service des OPC
- 200 OPC audités pour le compte d'une vingtaine de sociétés de gestion avec 20 Mds€ d'encours
- Intégration fluide de nos travaux dans votre méthodologie
- Réactivité, disponibilité, confidentialité
- L'exigence d'un cabinet soumis aux obligations professionnelles

Références



Associations et fondations

Une large gamme de services et une équipe dédiée

Aca Nexia est l'un des cabinets d'Audit & Conseil français largement impliqué au sein du monde associatif et propose une large gamme de services, fondés sur une expérience réelle, avec une équipe dédiée.

Audit

Commissaire aux comptes de nombreuses Associations, Fondations, Fonds de dotation dans des activités diverses, secteur médico-social, sanitaire, humanitaire ou culturel..., faisant appel ou non à la générosité publique (AGP), fédérations et confédérations professionnelles et organismes de formation.

Comptes annuels, paie et gestion sociale

- Etablissement des comptes combinés et du compte d'Emploi des Ressources (APG).
- Paie et bordereaux sociaux et fiscaux.

Conseil spécifique

- Suivi de l'utilisation des ressources affectées et émissions de reçus fiscaux,
- Fiabilisation des approches budgétaires pluriannuelles
- Elaboration du Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).

Références



Données clés

- 130 clients, associations et fondations
- 57% audit, 43% expertise et conseil
- 3 associés référents et équipe dédiée.

Services

- Audit
- Arrêté et révision des comptes annuels
- Paie et gestion sociale
- Conseil fiscal
- Revue et mise en place de procédure
- Contrôle budgétaire et prévision
- Audit et conseil IT



Hôtellerie

Des compétences dédiées à votre secteur

Un pôle de compétence spécialisé

Avec une équipe dédiée, Aca Nexia participe quotidiennement à la gestion d'hôtels dont les implantations sont nationales. Nos clients sont des groupes hôteliers mais aussi des indépendants membres ou non de chaînes volontaires.

Gestion déléguée

Accompagnement dans le fonctionnement optimisé de la comptabilité, du reporting et de la trésorerie. En fin d'année, prise en compte coordonnée des normes comptables, de la fiscalité et de la gestion financière pour l'établissement des comptes annuels. Gestion de la relation avec les auditeurs légaux.

Gestion sociale

Maîtrise des caractéristiques de la paie du secteur.

Revue de la gestion sociale par notre équipe juridique spécialisée dans le but de sécuriser l'organisation et de contrôler les coûts sociaux.

Données clés

- 250 hôtels.
- Equipe dédiée de 30 personnes.
- 2 000 bulletins de paie par mois.

Comptabilité

- Production comptable.
- Compliance fiscale.
- Reporting et comptes annuels.

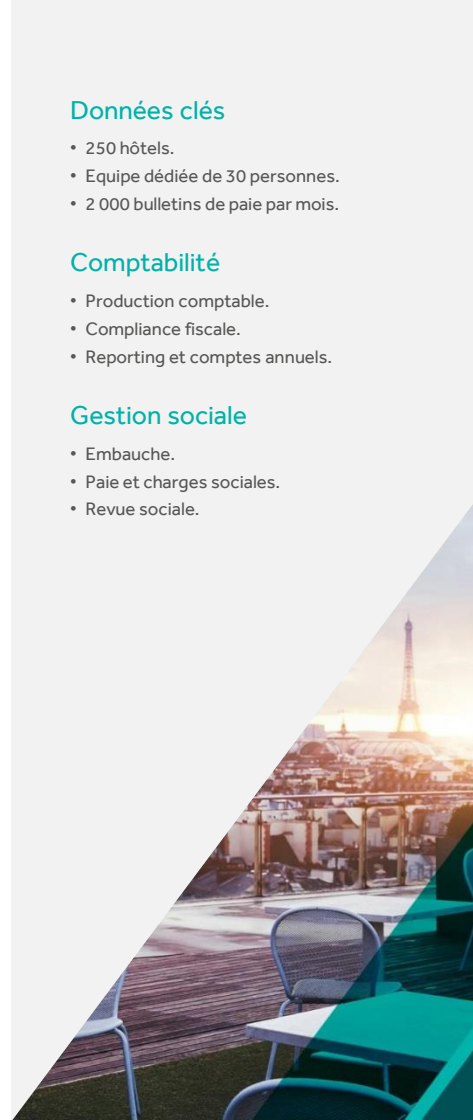
Gestion sociale

- Embauche.
- Paie et charges sociales.
- Revue sociale.

Références



A7 MANAGEMENT



Commissaires priseurs

Expert-comptable référent de la profession

Aca Nexia est l'expert comptable et le conseil de nombreux commissaires priseurs depuis plus de 30 ans. Cette ancienneté a permis au cabinet d'acquérir une connaissance intime du métier et d'accompagner ses clients dans les évolutions imposées par les changements de la réglementation initiée par la loi du 10 juillet 2000.

Une profession, plusieurs métiers

Aca Nexia intervient dans les 2 domaines d'activité de la profession.

- Le commissaire-priseur judiciaire : officier public et ministériel chargé de procéder à l'expertise, la prise et la vente judiciaire aux enchères publiques des meubles et effets mobiliers corporels.
- Le marché des ventes volontaires qui dépasse largement le marché de l'art et qui touche aussi, entre autres, le matériel industriel et professionnel, les véhicules de toute nature et les chevaux.

Références



Références

- Conseil auprès de 20 commissaires priseurs et MVV à Paris et en IDF.
- Accompagnement 30+ opérations d'évaluation cessions.

Services

- Comptabilité.
- Fiscalité et droit social.
- Organisation et tableau de bord.
- Evaluation.
- Accompagnement cession.

Nos engagements

- Veille sur les questions clés de la profession.
- Réactivité et délais rapides.
- Confidentialité.



Enseignement privé

Auditeur et conseil de la profession

Des problématiques spécifiques

- Administration et finance
- Un back office administratif spécifique : planning, étudiants, professeurs, pédagogie.
- Intégration de l'administration métier avec la gestion comptable et financière.

Social

- Statuts des professeurs, travailleur indépendant.
- Particularités des régimes sociaux des professeurs.

Fiscalité

- TVA.
- Taxes sur les salaires.
- CVAE.

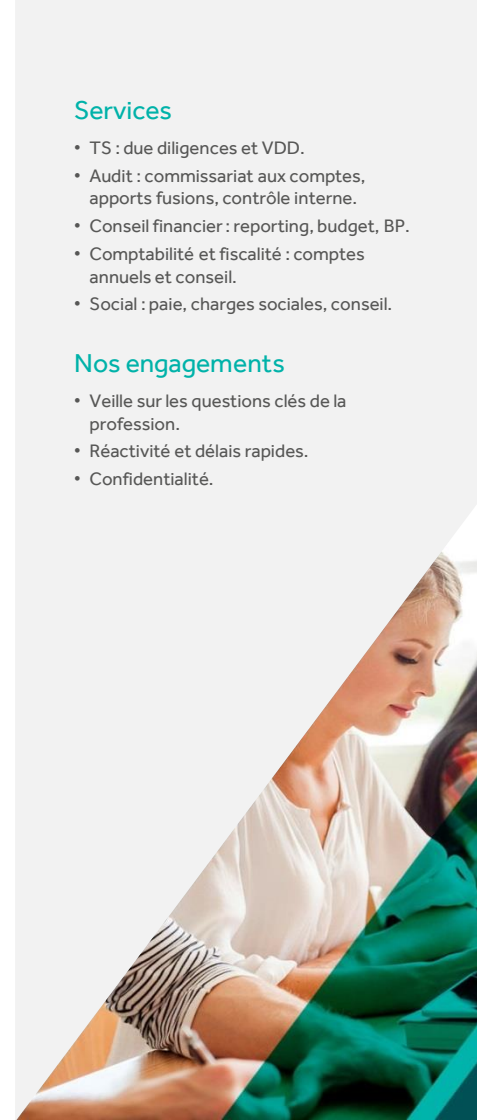
Services

- TS : due diligences et VDD.
- Audit : commissariat aux comptes, apports fusions, contrôle interne.
- Conseil financier : reporting, budget, BP.
- Comptabilité et fiscalité : comptes annuels et conseil.
- Social : paie, charges sociales, conseil.

Nos engagements

- Veille sur les questions clés de la profession.
- Réactivité et délais rapides.
- Confidentialité.

Références



Family office

Back office administratif et financier

Aca Nexia conseille et accompagne depuis de nombreuses années des family offices pour la gestion de leurs participations immobilières et financières et de leur personnel de maison.

Bookkeeping services

- Externalisation de la gestion comptable et du reporting.
- Etablissement des comptes annuels et liaison avec les auditeurs légaux.
- Déclarations fiscales.

Fiscalité personnelle

- Déclarations fiscales personnelles des associés, corporate et IRPP.
- IFI.
- Gestion des investissements de défiscalisation.

Gestion sociale du personnel

- Contrats de travail.
- Gestion de la paie et des déclarations sociales.
- Conseils.

Juridique

- Conseil sur le choix des structures juridiques et création des entités.
- Secrétariat juridique .
- Liaison avec les avocats et notaires.

Nos clients

- Personnes physiques investies en immobilier et participations.
- Entrepreneurs familiaux investis en immobilier professionnel.
- Sociétés patrimoniales et de familles.

Nos engagements

- Interlocuteur unique.
- Réactivité.
- Disponibilité.
- Confidentialité.





Les associés

Les associés et les équipes du cabinet cultivent l'esprit d'équipe, la confiance et la recherche de valeur ajoutée.

Les associés

Paris

31, rue Henri Rochefort
75017 Paris - France
+33 (0)1 47 66 77 88



Daniel Buchoux

d.buchoux@aca.nexia.fr
+33 (0)6 07 76 25 49



Nady Bendaoud

n.bendaoud@aca.nexia.fr
+33 (0)6 24 92 23 12



Laurent Cazebonne

l.cazebonne@aca.nexia.fr
+33 (0)6 64 87 05 43



Éric Chapus

e.chapus@aca.nexia.fr
+33 (0)6 98 32 85 42



Géraldine Claux

g.claux@aca.nexia.fr
+33 (0)6 98 32 85 58



Pascal Cossé

p.cosse@aca.nexia.fr
+33 (0)6 31 41 02 79



Stéphane Dankowski

s.dankowski@aca.nexia.fr
+33 (0)7 72 10 09 21



Sandrine Gimat

s.gimat@aca.nexia.fr
+33 (0)6 69 67 94 92



Fabrice Huglin

f.huglin@aca.nexia.fr
+33 (0)6 98 32 85 09



Olivier Juramie

o.juramie@aca.nexia.fr
+33 (0)6 03 67 57 59



Gwénolé Le Berre

g.leberre@aca.nexia.fr
+33 (0)7 89 63 08 11

Les associés



Olivier Lelong

o.lelong@aca.nexia.fr
+33 (0)6 61 83 19 76



François Mahé

f.mahe@aca.nexia.fr
+33 (0)6 18 45 67 56



Philippe Mendes

p.mendes@aca.nexia.fr
+33 (0)6 98 32 85 38



Hervé Teran

h.teran@aca.nexia.fr
+33 (0)6 67 21 31 66



Philippe Sallé

p.salle@aca.nexia.fr
+33 (0)6 80 96 75 26

Senior Advisor



Dominique Descours

d.descours@aca.nexia.fr
+33 (0)6 8540 68 37

Les associés

Montesson

4, rue du Chant des Oiseaux
78360 Montesson - France
+33 (0)1 30 09 19 00



Frédéric Papillon

f.papillon@aca.nexia.fr
+33 (0)6 27 19 21 89



Stéphane Tuvi

s.tuvi@aca.nexia.fr
+33 (0)6 69 67 94 92



Jean-Pierre Jung

Jp.jung@aca.nexia.fr
+33 (0)6 60 56 55 01

Argenteuil

89, rue Henri Barbusse
95100 Argenteuil - France
+33 (0)1 34 23 55 63



Bernard Hommel

b.hommel@aca.nexia.fr
+33 (0)6 09 12 23 27



Jérôme Debroise

j.debroise@aca.nexia.fr
+33 (0)6 64 98 90 52



Aca Nexia, acteur de l'audit et du conseil, apporte des solutions pertinentes à ses clients dans les domaines comptable et financier et les accompagne pour les mettre en œuvre.

Les associés et les équipes du cabinet cultivent l'esprit d'équipe, la confiance et la recherche de valeur ajoutée.



www.aca.nexia.fr